

Экономические науки

УДК 658.14/17:339.3

МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛЕНИИ ТАМОЖЕННЫМИ ОРГАНАМИ

А.А. Белов, ООО "ПЕНОПЛЭКС СПб"; Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии (Санкт-Петербург, Россия).

Аннотация. Глобальная экономическая интеграция изменила характер международных отношений. При формировании эффективной экономической системы хозяйствования особую роль играет таможенная политика государства. Акцентом внешнеэкономического развития таможенного дела сегодня является именно управление таможенной деятельностью страны. В условиях глобализации перед таможенными органами стоит задача по созданию целостной, эффективной и гибкой системы управления таможенным делом, опирающаяся, в первую очередь, на экономические, рыночные инструменты при надлежащем использовании организационных действий. Поэтому проблема эффективного управления является одной из самых практически значимых задач в комплексе взаимосвязанных аспектов устойчивого развития таможенных органов.

Ключевые слова: таможня, задачи, менеджмент, управление, организация.

MANAGEMENT IN ADMINISTRATION OF CUSTOMS AUTHORITIES

Abstract. Global economic integration has changed the nature of international relations. When forming an effective economic system of management the customs policy of the state plays the special role. The emphasis of the external economic development of customs business today is precisely the management of the country's customs operations. In the context of globalization, there is the task to the customs authorities to create a complete, efficient and flexible customs business management system based primarily on the economic, market-based instruments with the appropriate use of organizational actions. Therefore, the problem of effective management is one of the most important practical problems in complex interrelated dimensions of sustainable development of the customs authorities.

Keywords: custom, task management, management, organization.

Актуальной проблемой становится применение национальных подходов к управлению в таможенных органах, создание ориентированных на достижение фискальных целей систем информационно-аналитической и методической поддержки руководителей в процессе принятия решений, получения достоверной информации о результатах деятельности таможенных подразделений и использования этих данных в целях совершенствования таможенного управления [4, с. 53].

Они определяют в своих работах целесообразность совершенствования таможенного администрирования и обосновывают имплементацию международного опыта в отечественную таможню. Но вопрос учета именно таможенного менеджмента как составной налоговой системы не нашли соответствующего отражения в современных украинских публикациях. Одновременно с этим назрела проблема системного и целостного подхода к изучению национальных особенностей, присущих управлению таможенным делом в стране.

Целью статьи является комплексное исследование теоретических основ таможенного менеджмента и определение его роли в налоговом процессе, а также определение нацио-

нальных спецификаций организации и реализации управления таможенным делом в процессе развития [1, с. 29].

Современный этап развития мировой экономики и международных отношений, процессы рыночной трансформации национальных экономик, вхождение многих стран в систему мировых хозяйственных связей обуславливают необходимость развития системы таможенного управления с учетом национальных особенностей каждой страны. Международный опыт свидетельствует, что таможенный менеджмент в рыночной экономике является эффективным способом внедрения в национальную практику международных стандартов, важным фактором стабильности общественного производства, непрерывности и бесперебойности воспроизводственного процесса, одним из главных источников привлечения иностранного инвестиционного капитала в национальную экономику. Особенно актуальна проблема формирования и дальнейшего развития регулирования и управления таможенной деятельностью с целью создания единого таможенного пространства для европейских стран, где происходят кардинальные изменения в экономической системе [5, с. 47].

Менеджмент таможенного дела связан с применением общих идей и концепций менеджмента во всех формах внешнеэкономической деятельности (экспорте и импорте товаров и услуг, лизинговых операциях, прямом инвестировании и т.д.). Таможенный менеджмент – это организационно-экономический механизм, состоящий из инструментов управления, функционирования и развития таможенных институтов, организаций, технологий и таможенного персонала с целью результативного выполнения функций и предоставления государственных таможенных услуг.

Таможенный менеджмент формировался и развивался довольно медленно. В последние годы таможенная деятельность подлежала глубокому реформированию. Так, можно выделить такие ступени его развития.

Первый этап – процесс становления и формирования (провозглашения государственного суверенитета и независимости обусловило настоятельную потребность в обеспечении надлежащей защиты экономических интересов украинского государства).

Второй этап – устойчивое развитие в составе ФТС (логическим продолжением организации таможенного дела в государстве стало развитие таможенной системы).

Третий этап - трансформация таможенного дела в Министерство финансов и сборов (необходимость регулирования внешнеэкономических отношений обусловила объединение двух фискально-регулирующих пахарей - Таможни и Налоговой службы) [3, с. 101].

Четвертый этап (настоящее) - дальнейшая интеграция таможенной и налоговой деятельности в составе МНС (рассмотрение таможенных отношений через призму налогообложения).

Структура таможенного менеджмента учитывает такие компоненты как таможенные институты, таможенные процессы и таможенные услуги.

Таможенный институт – ведущий государственный институт, который выполняет комплекс значимых функций, связанных с таможенным регулированием внешнеэкономической деятельности (ВЭД) Таможенные процессы – деятельность таможенных органов по реализации функций по формированию государственной политики и нормативно-правового регулирования, контроля и надзора, борьба с контрабандой и другие функции по управлению деятельностью таможенных органов [2, с. 17]. Таможенные услуги – деятельность направлена на принятие конкретных решений по таможенным вопросам в рамках административ-

ных лимитов выполнения функций и регламентов предоставления государственных услуг. Таким образом, с применением национальных специфических инструментов управления приведенных составляющих и реализуется таможенный менеджмент.

Литература:

1. Андреева Е.И. Значение классификации товаров в государственном регулировании внешнеэкономической деятельности // Вестник Российской таможенной академии. 2016. № 1 (34). С. 27-32.
2. Бойнов А.В., Петрова Ю.О. Управление таможенными услугами в международной цепи поставок товаров // Наука и Мир. 2016. Т. 2. № 1 (29). С. 16-18.
3. Никифорова Ю.А. Оценка таможенной политики России в свете введения продовольственных санкций // Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. 2016. № 1 (22). С. 99-102.
4. Трунина Е.В. Система таможенных органов Российской Федерации – требует стабильности или изменений? // ArsAdministrandi. 2016. № 1. С. 45-59.
5. Фоменко В.С. Основные направления административной юрисдикции таможенных органов Российской Федерации // Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. 2016. № 1 (22). С. 47-50.

References:

1. Andreeva E.I. Znachenie klassifikacii tovarov v gosudarstvennom regulirovanii vneshnejekonomicheskoj dejatel'nosti // Vestnik Rossijskoj tamozhennoj akademii. 2016. № 1 (34). S. 27-32.
2. Bojnov A.V., Petrova Ju.O. Upravlenie tamozhennymi uslugami v mezhdunarodnoj cepi postavok tovarov // Nauka i Mir. 2016. T. 2. № 1 (29). S. 16-18.
3. Nikiforova Ju.A. Ocenka tamozhennoj politiki Rossii v svete vvedenija prodo-vol'stvennyh sankcij // Akademicheskij vestnik Rostovskogo filiala Rossijskoj tamozhennoj akademii. 2016. № 1 (22). S. 99-102.
4. Trunina E.V. Sistema tamozhennyh organov Rossijskoj Federacii – trebuet stabil'nosti ili izmenenij? // ArsAdministrandi. 2016. № 1. S. 45-59.
5. Fomenko V.S. Osnovnye napravlenija administrativnoj jurisdikcii tamozhennyh organov Rossijskoj Federacii // Akademicheskij vestnik Rostovskogo filiala Rossijskoj tamozhennoj akademii. 2016. № 1 (22). S. 47-50.



Сведения об авторе:

Александр Анатольевич **Белов**, заместитель генерального директора по продажам, ООО "ПЕНОПЛЭКС СПб"; магистрант экономического факультета, Санкт-Петербургский имени В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии (Санкт-Петербург, Россия).